

Fundación  
**LUIS BERNAOLA**

---

UNIVERSIDAD COMERCIAL DE DEUSTO

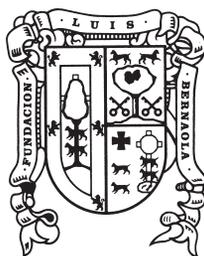
Apartado 20044 - Telf. 94 413 94 36

48080 BILBAO

[www.fundacionbernaola.org](http://www.fundacionbernaola.org)

[fundacionlb@yahoo.es](mailto:fundacionlb@yahoo.es)

*Memoria*



*Ejercicio 2024*



Como es costumbre publicamos la Memoria de nuestra Fundación que en esta ocasión recoge las actividades y cifras económicas del ejercicio 2024, con el informe de Procedimientos acordados llevado a cabo por Kreston Iberaudit. Su desarrollo ha sido satisfactorio y hemos cumplido con los objetivos marcados.

En este 2024 hemos llevado a cabo una modificación de nuestros Estatutos para adaptarlos a la legislación vigente. Este cambio y una completa información económica y de actividades de la Fundación, está disponible en nuestra página [www.fundacionbernaola.org](http://www.fundacionbernaola.org)

Aproximadamente un 17% de los estudiantes de grado de la Universidad de Deusto, 1.704 jóvenes, realizan sus estudios en la DBS, con muy positivos resultados tanto en su formación como en el empleo. Los cursos y seminarios del grado de ADE del pasado año, que apoyamos desde la Fundación Luis Bernaola, han sido impartidos a 113 alumnos por 57 profesores, profesionales de diversas compañías que colaboran de forma altruista en este compromiso

Para finalizar, en 2024 hemos celebrado nuestro 40 aniversario. En este recorrido han sido y son fundamentales las aportaciones económicas, además de otras colaboraciones, de nuestros Patronos, tanto antiguos alumnos como empresas cuya generosidad agradecemos. Sin por ello dejar de insistir en la necesidad de nuevos apoyos para hacer frente a nuestros “deberes” hacia la Deusto Business School.

***Víctor M. Múgica***  
Presidente

# INDICE

PAG.

## 1

---

### LA FUNDACION

1.1. Los Fundadores y Colaboradores .....	5
1.2. El Patronato .....	9

## 2

---

### ACTIVIDADES 2024

#### 2. DOCENCIA

2.1. Asignaturas del Grado .....	10
2.2. Seminarios Empresas .....	14
2.3. Seminarios Asignaturas .....	15
2.4. PATROCINIOS .....	16

## 3

---

### INFORMACION ECONOMICA Y FINANCIERA

3.1. Estados Contables y Financieros del Ejercicio 2024 .....	17
3.2. Presupuesto 2025 .....	21

## 4

---

### INFORME DE

PROCEDIMIENTOS ACORDADOS .....	22
--------------------------------	----

## 5

---

### PUBLICIDAD

Publicidad .....	24
------------------	----

## 6

---

### JUSTIFICACIONES

Justificaciones .....	24
-----------------------	----

# 1. LA FUNDACION

## 1.1. Los Fundadores y Colaboradores

El colectivo de Fundadores y Colaboradores al 31 de diciembre de 2024 está compuesto por 470 miembros, de los cuales 412 son personas físicas y 58 jurídicas.

El conjunto de las personas físicas lo constituyen casi en su totalidad miembros de la antigua Asociación de Licenciados por la Universidad Comercial de Deusto, hoy integrada en Deusto Business Alumni.

La relación de Fundadores y Colaboradores a la fecha antes citada es la siguiente:

### A) PERSONAS FISICAS

ABAD	José Angel	BATTANER	Sebastián Sergio
ABARRATEGUI	Angel Ignacio	BELTRAN DE HEREDIA	María Begoña
ABASOLO	Miguel	BENGURIA	Ramón (t)
ABIEGA	Enrique	BERGARECHE	Jose Maria
ABRIL	José María	BERGARECHE	Manuel (t)
ABRIL	Luis Alfonso	BERGE	Luis (t)
ABRISQUETA	Juan Enrique (t)	BERNAL	María del Pilar
ACHA	José Julián	BILBAO	José Martín
AGUINAGA	Diego (t)	BLANCOU	José Agustín (t)
AGUIRRE	José Antonio	BOIX	Eduardo José
AGUIRRE	Carlos	BONTIGUI	José Antonio (t)
AGUIRREZABAL	José Antonio (t)	BOOGEN ARTOLA	José
AGUT	Juan Bautista	BOOGEN ARTOLA	Federico José
ALANA	Fernando	BOOGEN HEUDORF	H. José (t)
ALCORTA	Luciano María (t)	BORONAT	Alfonso
ALEJANDRO	Angel	BRINGAS	José Manuel
ALMANDOZ	Pedro (t)	BUXENS	José María (t)
ALONSO	Tiburcio (t)	CADARSO	Roberto
ALONSO	Modesto	CALVO	Manuel
ALONSO	M <sup>a</sup> Isabel	CAMARA	Dionisio
ALONSO-URQUIJO	Manuel (t)	CAMIÑA	Ramón
ALVAREZ	Aitor	CAMPOS	Octavio
ALVAREZ	Rafael Luis (t)	CANALES	Asis
ALVAREZ	Miguel	CANDINA	Tomás Juan
AMADOR	Juan María de (t)	CARO	Alonso
AMURRIO	Roberto	CARPIO	Luis Ignacio
ANGUIANO	Francisco José	CARRASCO	Alberto
ANGULO	Francisco Javier	CARTON	Jesús (t)
ANITUA	Ignacio	CARTON	Elsa
ARCE	José Luis	CASTAÑARES	Juan María (t)
ARECHAVALA	Jesús María	CASTRESANA	Diego
AREVALO	Pablo	CHAPA	Javier (t)
ARIAS	Angel (t)	CHARRO	Alberto Manuel
AROSTEGUI	José Antonio	CHOU	David
ARREGUI	Iñaki	CÉNIGA	Marina
ARREGUI	Luis Alfonso	COBO	Luis
ARRIBA	Ane	CORCOSTEGUI	Gonzalo
ARRIETA	José Ignacio (t)	CORTINA	Francisco Javier
ARRIETA	Sabino	CRESPO	Roberto
ARTAZCOZ	Ignacio	CUBAS	Luis Cosme (t)
ASPICUETA	Ignacio (t)	CUESTA	Maider
ASPICHUETA	Antonio	DELCLAUX	José Manuel (t)
ATUCHA	Iban	DELCLAUX	Carlos (t)
AXPE	Joaquín	DELCLAUX	Mónica
AYESTA	Ignacio (t)	DELCLAUX	Carlos
AZLOR	Antón	DELGADO	Carmelo Enrique (t)
BADIOLA	Juan Pedro	DELTORO	Vicente
BALLESTEROS	Andrés	DENIZ	Francisco Javier
BARANDIARAN	José María de (t)	DENIZ GENTO	Ana
BARAÑANO	Juan José	DENIZ GENTO	Borja
BARRENA	Joseba	DENIZ GENTO	Eduardo
BARRENECHEA	Ignacio Javier	DENIZ GENTO	Francisco Javier
BASTERRA	Ignacio (t)	DENIZ GENTO	Marta
BATALLER	Francisco	DIAZ OJEDA	Ramón

DIAZ URQUIDI	Carmelo	GOYENECHÉ	Fabián (†)
DIEZ ALCIBAR	Luis (†)	GOYOAGA	Eduardo (†)
DIEZ DE ULZURRUN	Jesús (†)	GRANELL	Ricardo (†)
DIEZ DE ULZURRUN	Ángel M <sup>a</sup> . (†)	GUASH	Manuel
DOMINGO	Jose María de	GUINEA	José Antonio
DOMINGO	Juan	GUTIERREZ	Andoni
DOMINGUEZ	Ana Belén	GUTIERREZ	Javier
DORRONSORO	Elisabet	GUTIERREZ-ORRANTIA	Ignacio
DORRONSORO	Roberto	GUZMAN	Ana
ECHARREN	Miguel Ángel	HERNAEZ	Javier
ECHEBERRIA	Juan José	HERNANI	Luis (†)
ECHEVARRIA	Pedro María	HERRERO-VELARDE	Fco. Javier
ECHEVARRIA	José Ignacio (†)	HERVELLA	José Ramón (†)
ECHEVERRIA	Juan B. (†)	HORMAECHE	Juan Ignacio
EGUIA	Jose María (†)	HORMAECHEA	Juan José
EJARQUE	Plácido (†)	HOZ	Mario de la
ELLACURIA	Francisco Javier	IBARGUREN	Agustín
ELORDI	José María (†)	IBARRA	Juan Ramón
ELORRIAGA	Alberto	IBÁÑEZ CALLE	Guillermo
ELÓSEGUI	Joaquín	ICAZURIA	Juan Antonio
ERDOZAIN	Ángel	IGLESIAS	Jaime
ESCUADERO	Laureano	IRIBARREN	Eduardo
ESPINOSA	José María (†)	IRIBARREN	Carlos M <sup>a</sup>
ESTEBAN	Alberto (†)	ISASTI	Juan Carlos
EZCURDIA	José Luis	ISIDRO	José Miguel
FABREGAS	Juan E.	ISUSI	José Antonio
FERNANDEZ ARCE	María José	ISUSI	Celedonio José (†)
FERNANDEZ BERGER	María Teresa	ITURRI	Juan
FERNANDEZ GARRIDO	Juan José	ÍÑIGUEZ DE CIRIANO	José Ignacio
FERNANDEZ GOMEZ	José Luis	JAUREGUIBEITIA	Enrique
FERNANDEZ HIERRO	José Manuel	JORGE	Ricardo
FERNANDEZ SAN JOSE	Juan Antonio	LACABE	Fernando
FERNANDEZ DE PINEDO	Miguel Ángel (†)	LACACI	Cristina
FERNANDEZ DE VILLARAN	Jesús (†)	LACHA	Francisco
FERNANDEZ DE VILLARAN	Marín	LAKA	Jon Paul
FERNANDEZ DE VILLARAN	Pablo	LALINDE	Jesús Antonio
FERRIZ	Francisco (†)	LANDAJO	Alfonso (†)
FRAGERO	Antonio	LARRABEITI	Ángela
FRAGERO	Manuel (†)	LARRAÑAGA	José
FREIJE	M <sup>a</sup> Inmaculada	LARREA	Pedro María
FREIJE	Antonio	LARREINA	Mikel
GABILONDO	Mikel	LARREATEGUI	José Luis
GABILONDO	Juan C.	LAZARO	Nicolás
GABILONDO LARRAÑAGA	Lorenzo	LECHOSA	José Luis (†)
GABILONDO URIONABAR.	Lorenzo (†)	LIZARRAGA	José Ramón
GABIOLA	José Manuel	LIZASO	Fidel
GALLARRETA	Cesáreo	LLOPART	Adolfo (†)
GALLO	Julio (†)	LOBO	Manuel Jesús
GAMBOA	Javier	LOIDI	Juan Carlos (†)
GAMINDE	Miguel	LOPEZ ALVAREZ	Ricardo
GAMINDE	Ramón (†)	LOPEZ BARRERA	José Justino (†)
GARAYZAR	Francisco Javier	LOPEZ BEGOÑA	José Antonio
GARCIA EGOECHEAGA	José Javier (†)	LOPEZ OTADUY	Ignacio
GARCIA GENTO	Santiago	LOSTAO	Luis Javier
GARCIA DE EULATE	Iñigo	LOZANO	Luis Guillermo
GARMENDIA	Agustín	LUZARRAGA	José Luis
GAZTAÑAGA	Enrique (†)	MADARIAGA	Juan María (†)
GAZTAÑAGA	Antonio (†)	MADARIAGA	José Antonio
GOICOECHEA	Pedro María (†)	MADARIAGA	Leyre
GOICOECHEA	Estibaliz	MADINA	Jesús María
GOIRIGOLZARRI	José Ignacio	MADINA	María Luisa
GOITIA	Leyre	MADINA	Sofía
GOMEZ MARTIN	Fernando	MARCAIDA	José Luis (†)
GOMEZ-BEZARES	Fernando	MARTIN	María Eva
GOMEZ-BEZARES R.	Ana	MARTINEZ LALANA	Manuel (†)
GOMEZ-BEZARES R.	Fernando	MARTINEZ SAINZ	José Antonio (†)
GOMEZ-MARIACA	Juan M <sup>a</sup>	MATIENZO	José Ignacio
GOMEZA	Juan Ignacio	MAYNER	Santiago (†)
GONZALEZ CARAZO	José Luis	MAYOR	Francisco Javier (†)
GONZALEZ DIEZ	I. Jonás	MENZEZONA	Ignacio (†)
GONZALEZ ORTUÑO	Vicente	MENDIA	Itziar
GLEZ. RODRIGALVAREZ	M <sup>a</sup> . José	MENENDEZ	Faustino
GONZALEZ DE UBIETA	Diego (†)	MENENDEZ	Victor Manuel
GONZALEZ DEL VALLE	José Ignacio (†)	MIGUELEZ	Alejandro María
GORRIA	Carlos	MIJANGOS	Jesús María

MONASTERIO	Ana	SALCEDO	Florencio (†)
MONTES	Fco. Javier	SALTERAIN	José Ignacio
MORAL	Juan José (†)	SAN BLAS	José
MORAL	Miguel Angel	SAN JOSE	Javier
MOURIZ	José María	SANCHEZ ASIAIN	José Angel (†)
MUGICA	Juan	SANCHEZ-ASIAIN	Francisco
MUGICA	Emilio (†)	SANCHEZ-ASIAIN	Ignacio
MUGICA	Martin	SANCHEZ LAZARO	Domingo Luis (†)
MUGICA	Marcelino	SANCHIS	José Luis
MUGICA	Victor Manuel	SANTIAGO	José Andrés
MUÑOZ	Antonio	SANTIBANEZ	F. Javier
MUÑOZ	Jorge	SANZ GONZALEZ	Daniel
NARVAIZA	José Luis	SANZ PARDO	Francisco Javier
NOLTE SIMON	Manfred	SELA	Germán (†)
OLABARRIA	Juan Ignacio	SERNA	Ángel
ORDORICA	Roberto (†)	SERRANO	Gonzalo
ORLANDO	Juan B.	SERRANO	Fernando
ORON	Ricardo (†)	SIMEON	Francisco (†)
ORTIZ	Eneko	SOLAECH	Manuel (†)
ORTIZ VIGON	Jorge (†)	SOLANA	Federico
OSÉS	Carlos	SOTA	Ignacio de la (†)
PAGOAGA	Jon	SUNYER	Carlos (†)
PALAZUELOS	Juan Manuel	SUNYER	José María
PARAMO	Lucía	TAMARIT	Rafael
PASTOR	Miguel Angel	TELLECHEA	Carlos
PERDIGO	Angel (†)	TERREROS	Gonzalo
PEREA	Gonzalo	TOBAR	Jose María (†)
PEREZ-AYALA	Miguel (†)	TOLEDO	Pedro (†)
PEREZ-LOIZAGA	Manuel (†)	UGALDE	Ander
PERNIA	Jorge	UGARTE	Jesús María
PICAZA	Joseba	UGARTE	José Vicente
PLANILLO	Luis Alberto	UNZU LOSTAO	Luis Javier
PLAZA	Jose Antonio (†)	URANGA	José Ignacio
POLO	David	URBIETA	José Luis (†)
POMPOSO	Luis	URIARTE	Gregorio (†)
PONCE	Jesús	URIARTE	Pedro Luis
PRADO	Manuel Rafael (†)	URIARTE	Elisa (†)
PUIG	Manuel (†)	URIARTE	Juan Antonio (†)
PLUJANA	Asier	URIARTE	Gaizka (†)
QUETGLAS	Luis Javier	URIARTE	Luis Félix
QUINTANA	José Ignacio	URIZAR	Enrique
RAMIREZ GARCIA-OLALLA	José V. (†)	URIZAR	José Luis (†)
RAMIREZ-ESCUADERO	Juan	URQUIDI	Antonio de (†)
RAMIREZ-ESCUADERO	José Antonio	URRUTIA	Peli Yokin
RAMIREZ-ESCUADERO	Pedro Adolfo	URRUTIA	Rafael
RENTERIA	Iñaki (†)	VALCARCE	Jaime
RETANA	Alberto	VARAS	Antonio
REVUELTA	Begoña	VARGAS	Fermin
REVUELTA	Fernando	VECINO	José Ramón
REVUELTA	Mª Dolores	VEGA	Luis (†)
RICA AMEZAGA	José Antonio	VELASCO	José L.
RICA AMEZAGA	Santiago	VERENO	Carmelo (†)
RICA ASPIUNZA	Alvaro	VERONA	Fernando
RICA BASAGOITI	José María (†)	VIANA	Jesús
RICA BASAGOITI	José Miguel (†)	VIDAURRAZAGA	Juan
RICA VEGA	Fernando (†)	VIDEGAIN	Álvaro
RICCARDI	Ricardo	VILLA	Mª Angeles
RODRIGUEZ ALVAREZ	Ramón	VILLALABEITIA	Gregorio
RODRIGUEZ GONZALEZ	Jesús	VILLAMERIEL	Oscar
RODRIGUEZ SAHAGUN	Pedro (†)	VILLANUEVA	Javier (†)
RODRIGUEZ VIDARTE	Susana	VILLANUEVA	Fernando
ROMERO	Pedro	VIRTO	Jesús Gabriel
ROSE	Armin	VITORICA	Miren
RUIZ DE AZUA	Alfredo	YARTU	José María
SAENZ GONZALEZ	Carlos	YARTU	Pedro
SAENZ DE VIGUERA	Juan Mª.	YBARRA	Emilio (†)
SAENZ-AZCUNAGA	José Antonio	YBARRA	Álvaro
SAEZ GONZALEZ	Roberto (†)	ZABALA	Gabriel
SAEZ URIBARRI	Enrique	ZABALGOGEAZCOA	Fernando (†)
SAGASTIZABAL	Valentín	ZALDUMBIDE	Santiago
SAINZ DE BARANDA	Emilio	ZANDUETA	Fermin (†)
SAIZ ESTIVARIZ	Cipriano (†)	ZARANDONA	Mikel
SALAVERRIA	Ignacio	ZORROZA	Javier
SALAZAR	Lucio María	ZORROZUA	Víctor
SALAZAR	Daniel	ZUBIAURRE	José Antonio

## B) PERSONAS JURIDICAS

ACCENTURE	GRAFITOS ELECTRICOS DEL NOROESTE, S.A.
ALFOZ CONSULTORES, S.A.	GRAN HOTEL ERCILLA, S.A.
ALTOS HORNOS DE VIZCAYA, S.A.	GRUPO CORREO DE COMUNICACION
ASOCIACION DE LICENCIADOS EN CC.EE.	GUARDIAN LLODIO UNO, S.L.
BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA	GUINEA SIMO, S.A.
BANCO GUIPUZCOANO	IBERDROLA
BANCO SABADELL ATLÁNTICO	IPAR KUTXA
BANCO SANTANDER	KPMG
BANKOA	KRESTON IBERAUDIT PV S.L.
BILBAO BIZKAIA KUTXA	LA CAIXA
BILBAO PLAZA FINANCIERA, S.A.	MANAGEMENT I.C.S.A.
BOLSA DE BILBAO	MECANICA DE LA PEÑA, S.A.
C.A.F., S.A.	METROVACESA
CAJA LABORAL POPULAR	NORBOLSA
CARTONAJES INTERNATIONAL, S.A.	PAPELERA GUIPUZCOANA DE ZICUÑAGA, S.A.
COMUNICACION & MARKETING DEIMOS, S.A.	PETRONOR, S.A.
CONSEJEROS FIDUCIARIOS ASOCIADOS, S.A.	PHILIPS IBERICA, S.A.E.
CONSERVERA CAMPOFRIO, S.A.	PRAXAIR ESPAÑA, S. A.
CORPORACION UCEM, S.A.	PROMOCION UNIVERSIDAD COMERCIAL 1961
DELOITTE	PROMOCION UNIVERSIDAD COMERCIAL 1972-73 B
DOALBEGA	PROMOCION UNIVERSIDAD COMERCIAL 1990
EDURBE, S.L.	PWC S.L.
ELEC NOR, S.A.	RECKITT BENKISER
EUSKAL MANAGEMENT S.L.	SEFANITRO, S. A.
FINECO S.V., S.A.	SVRNE
FUNDACION ANTONIO MENCHACA DE LA BODEGA	TUBOS REUNIDOS, S.A.
FUNDACION GARRIGUES ANDERSEN	UNILEVER BEST FOODS
GARUM FUNDATIO FUNDAZIOA	UNION CERVECERA, S.A.
G.E.S. GENERAL ESPAÑOLA DE SEGUROS, S.A.	VIVIENDAS DE VIZCAYA, S.A.

En 2024 se ha registrado el siguiente movimiento de altas:

Fundadores al 31-12-23.....	469
Altas.....	+01
Fundadores al 31-12-24.....	470

## 1.2. El Patronato

Al 31 de diciembre de 2024 el Patronato se encuentra integrado por las siguientes personas:

Presidente: Víctor Manuel MUGICA SAMPERIO

Secretario: M.<sup>a</sup> Teresa FERNANDEZ BERGER

Vocales: Juan Pedro BADIOLA URIARTE  
José BOOGEN ARTOLA  
M.<sup>a</sup> José GONZALEZ RODRIGALVAREZ  
Ana María GUZMAN GANGOITI  
Guillermo IBAÑEZ CALLE  
Itziar MENDIA PRADA  
Susana RODRIGUEZ VIDARTE  
Rafael URRUTIA DE DIEGO  
Gabriel ZABALA MOURIZ  
Antón AZLOR VILLA (1)  
José Antonio MADARIAGA IBARRA (2)

(1) En representación de Deusto Business Alumni en su calidad de Presidente..

(2) Profesor de Deusto Business School

## ACTIVIDADES 2024

Durante el **segundo semestre del Curso Académico 2023-24 y el primer semestre del Curso Académico 2024-25**, se han ofrecido, bajo el auspicio de la Fundación Luis Bernaola, las siguientes asignaturas pertenecientes a profundizaciones, a los alumnos dentro del Plan de Estudios conducente al Grado en Administración y Dirección de Empresas:

### 2. DOCENCIA

#### 2.1 Asignaturas del Grado

##### **Profundización en Consultoría de Dirección:**

###### **“Desarrollo Organizativo”**

Empresa responsable: PricewaterhouseCoopers

Cuarto curso, segundo semestre (Febrero-Mayo)

Dimensión: 6 créditos

Número de alumnos: 19

Profesorado: Juan Alcibar (PricewaterhouseCoopers)  
Rodrigo Sánchez (Iparlat)  
Lander Ezama (PricewaterhouseCoopers)  
Santiago Villar (PricewaterhouseCoopers)  
Eriz Sainz (PricewaterhouseCoopers)  
Nacho Gorostiaga (PricewaterhouseCoopers)  
Ivan Quintas (PricewaterhouseCoopers)  
Cristina Fernández (PricewaterhouseCoopers)  
Andoni Aldekoa de la Torre (Director general de EITB)  
Ainhoa Alustiza (Directora de EITB Media)  
Iñigo Diego (Ingeteam)  
Hodei Lázaro (Ingeteam)

Programa: 1. Internacionalización.  
2. Responsabilidad Social Corporativa y creación de valor.  
3. Los sistemas de información y su impacto en la empresa.  
4. La e-transformación de la empresa y los nuevos negocios digitales.  
5. Herramientas para la toma de decisiones.  
6. Modelos de gestión y gestión por procesos.  
7. Dirección Estratégica y Competencias Directivas.  
8. Gestión del Talento.

## **“Sistemas de Información y Consultoría Estratégica”**

Empresas responsables: Management Solutions y Deloitte

Curso cuarto, segundo semestre (Febrero-Mayo)

Dimensión 6 créditos

Número de alumnos: 23

Coordinador de Management Solutions: José Ramón Gorrochategui

Profesorado: Manuel Arias Chausson (Informe Consulting)  
Sergio Salcines (Informe Consulting)  
Eric Sainz (Management Solutions)  
Guillermo Ruiz-Longarte (Management Solutions)  
Iñigo Ferruelo (Management Solutions)  
Aroa Suárez (Management Solutions)  
Nuria Domínguez (Management Solutions)  
Anlu Chen Pan (Management Solutions)  
Olatz Uriaguereca (Management Solutions)  
Juan Gáldiz (BBVA Madrid)  
Ignacio Aguirrezabal (Tubacex)

Coordinador de Deloitte: Javier Sánchez-Pando

Profesorado: David Madrazo  
María Gorbeña  
Irene Aguirrezabal  
Leire Rodríguez  
Marta Urzay  
Victor Sarachaga  
Ane Erdozain  
Laura Olaortua  
Gonzalo Pérez  
Sofía Aguirrezabal  
Adrián Varona  
Bosco Gogenola

Programa: **Parte Primera: Sistemas de Información**

1. Introducción al Control de Gestión Sistemas de Información.
2. Arquitectura de Sistemas y elementos del modelo.
3. Sistemas de Contabilidad (individual, consolidado, reporting).
4. Sistemas de Modelos de Presupuestación.
5. Modelos de imputación de gastos y costes (ABC/ABM).

6. Sistemas de Indicadores de Gestión (Cuadro de Mando Integral).
7. Enfoque metodológico del diseño e implantación de un Sistema de Información para la Dirección. Gestión de Tesorería. Workshops.

**Parte Segunda: Consultoría Estratégica.**

1. ¿Qué es la Consultoría?.
2. Estrategia Corporativa
3. Estrategia de mercados y clientes
4. M&A
5. Estrategia en Sector Público
6. Estrategia en Sector Energético
7. Estrategia en Sector Industrial
8. Caso Examen + Gestión de Proyectos
9. Habilidades de negociación, presentaciones eficaces y trabajo en equipo.

**Profundización en Finanzas y Contabilidad:**

**“Prácticas Financieras”**

Empresa responsable: Banco Bilbao Vizcaya Argentaria  
Cuarto curso, primer semestre (Septiembre-Diciembre)  
Número de alumnos: 16

Profesorado: Ignacio Echevarría (BBVA)  
Fernando Merino (Sage-XRT)  
Alfonso Lucas (BBVA)  
Miguel Sánchez (BBVA)  
Ander Ugalde (Smurfit Kappa)  
Fernando Fernández (BBVA)

Programa:

1. Interés del tema. Objetivos.
2. Las Funciones del Tesorero en la Empresa. El Cash Management.
3. Instrumentos de Cobro y Pago en el Sistema Financiero Español.
4. Herramientas Bancarias al Servicio del Tesorero.
5. Centralización Financiera en Multinacionales.
6. El Cash Management en la práctica.
7. Informatización de la Gestión de Tesorería.  
(Demostración Real de Aplicación de Tesorería).

## **Profundización en Marketing:**

### **“Comportamiento del Consumidor”**

Cuarto curso, primer semestre (Septiembre-Diciembre)

Dimensión: 6 créditos

Número de alumnos: 13

Profesorado: Xabi Pagola (Think On Marketing)  
Bárbara Monte (Think On Marketing)  
Iñaki Lekue (Zorraquino)  
Miguel Zorraquino (Zorraquino)  
Ander Fernández Jaúregui (DECIDATA)  
Pedro Gómez Tejerina (BBVA)  
Alexander Seoane (LIN3S)  
Mikel Liendo (Alboan)  
Ander Aranberri (DBS Executive Education)  
Borja Allue (Évora)  
Eugenia Marín (Glovo)  
Iker Arias (Glovo)

Programa:

1. Caso de éxito Marketing 360/ Wikipedia y Redes
2. Caso de éxito Marketing 360
3. Usabilidad y Experiencia de Usuario
4. Usabilidad y Experiencia de Usuario
5. Marketing del sector de viajes de lujo
6. Marketing de organizaciones sin ánimo de lucro
7. La transformación del comercio local. Eup Market
8. Web scraping y uso de API-s
9. BigData en Marketing Bancario
10. Análisis de textos en medición de calidad de servicio
11. Comportamiento dle consumidor. El caso de Campoviejo
12. Análisis del comportamiento del consumidor en Glovo
13. Análisis del comportamiento del consumidor en Glovo

## **2.2. Seminarios Empresas**

### **Seminario de Introducción a Finanzas**

Coordinado e impartido por profesionales de Deusto Business School.  
Cuarto curso de ADE + ITI y ADE+DRCHO, segundo semestre (19, 21, 28 y 29 de Febrero y 6,7 y 13 de Marzo)  
Dimensión: 26 horas  
Número de alumnos: 42

Coordinador: Joseba Madariaga

### **GESTIÓN DE CARTERAS**

1. El rol del Gestor de Carteras
2. Gestión Activa vs. Gestión Pasiva
3. Hitos en la Teoría Financiera de Gestión de Carteras. 1952 –hoy
4. Caso práctico: la mejor cartera de inversión de los últimos 20 años...

### **RENTA FIJA**

1. Introducción
2. Productos del Mercado de Renta Fija y su valoración
3. Medidas de Riesgo de Mercado, Duración, Crédito y Liquidez
4. Caso práctico: riesgos de la inversión en renta fija con los tipos en 0%

### **DERIVADOS**

1. Cobertura, especulación y arbitraje
2. Derivados de Renta fija
3. Divisas y sus derivados
4. Caso práctico: cobertura de riesgo de tipo de interés y de tipo de cambio en una empresa

### **M&A y PRIVATE EQUITY**

1. M&A
2. Private Debt
3. Private equity

### **RENTA VARIABLE**

1. Análisis fundamental
2. Behavioural Finance
3. Caso práctico: Análisis fundamental de una compañía.
4. ESG Investing

### 2.3. Seminarios Asignaturas

En el primer semestre se organizaron dos seminarios, dirigidos a reforzar las asignaturas de **Matemáticas** y **Herramientas para el Cálculo Financiero**. La valoración de los seminarios por parte de los alumnos es muy positiva, mostrándose como una herramienta útil que les ayuda no solo a aprobar las asignaturas con mayor porcentaje de suspensos, sino a comprender y aprender los conceptos que les servirán y aplicarán en otras asignaturas en el futuro.

## 2.4. PATROCINIOS

### **TEDx Deusto**

La Fundación colaboró como patrocinador principal de TEDx U. Deusto en su novena edición celebrado en la Sociedad Filarmónica de Bilbao con el tema “Kairos”

El evento se compuso de 5 ponencias y cada una de ellas se centró en un tema concreto, pero todas ellas relacionadas con el momento oportuno ídneo, **“hay un momento ideal para que ciertas cosas sucedan”**.

### **Seminario Londres-Paris**

La última semana de enero de 2025 se realizó un viaje a Londres y París con 39 estudiantes del Máster Universitario en Finanzas+Financial Analyst Certificate, los cuales pudieron conocer, de primera mano las principales empresas financieras que operan en la City y en la capital de Francia.

En el marco de esta iniciativa, la Fundación Luis Bernaola participó financiando las sesiones teóricas en la aulas de la Universidad de Birkbeck y la cena con antiguos alumnos de la facultad que se encuentran trabajando en Londres, que colaboran en el seminario.

### ***Premios Rafael Luis Álvarez y Premio ESG***

En 2024 se ha celebrado la décima edición de los Premios Rafael Álvarez y la tercera de los premios ESG, habiéndose otorgado:

- El Premio de Categoría General Rafael Alvarez Suarez para **“EKOPLA:”** (todos ellos estudiantes de ADE+FAB)
- El Premio ESG y un accésit de Premio Categoría General RAS para **“BATERA”**: (todos ellos ex estudiantes de ADE+ITI)

### ***Préstamos al Honor***

Se han otorgado, este año, dos Préstamos al Honor a estudiantes de Master de DBS.

### ***Seminario Marketing***

La Fundación financió gastos de transporte y manutención para el Seminario de profundización en Marketing que se desarrolló en Madrid en diciembre de 2024. Acudieron 18 alumnos de 4º de ADE.

### 3. INFORMACION ECONOMICA Y FINANCIERA

#### 3.1. Estados Contables y Financieros del Ejercicio 2024

##### 3.1.1. Balance de situación al 31-12-2024

###### ACTIVO

	<b>Euros</b>
<b>I. INVERSIONES FINANCIERAS</b> .....	2.586.884,54
Deuda Pública .....	439.652,68
Renta Fija .....	1.528.112,81
Acciones.....	604.661,93
Créditos concedidos .....	<u>14.457,11</u>
<b>II. CUENTAS FINANCIERAS</b> .....	32.938,11
Bancos, Cuentas Corrientes	
<b>TOTAL ACTIVO</b> .....	<u><u>2.619.822,65</u></u>

###### PASIVO Y PATRIMONIO NETO

	<b>Euros</b>
<b>I. APORTACIÓN, EXCEDENTES INCORPORADOS Y AJUSTES POR CAMBIO DE VALOR</b> .....	2.612.436,33
Aportación inicial .....	552.931,14
Nuevas aportaciones.....	670.183,86
Excedentes incorporados .....	610.295,97
Legado R. Álvarez Suárez .....	<u>779.025,36</u>
<b>II. ACREEDORES</b> .....	
<b>III. RESULTADOS</b> .....	7.386,32
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b> .....	<u><u>2.619.822,65</u></u>

### 3.1.2. Estado de Ingresos y Gastos al 31 de Diciembre de 2024

#### INGRESOS

	<b>Euros</b>
Intereses de Deuda Pública .....	5.791,28
Intereses de Renta Fija.....	28.202,64
Dividendos de Acciones.....	46.676,32
Donaciones .....	9.200,00
<b>TOTAL INGRESOS .....</b>	<b>89.870,24</b>

#### GASTOS

	<b>Euros</b>
Premios Rafael Álvarez.....	7.400,00
Asignaturas de la Licenciatura .....	5.088,23
Seminarios de apoyo.....	10.500,00
Premios ESG .....	3.000,00
Departamentos Facultad .....	40.988,63
Gastos de Administración y Gestión.....	11.139,74
Otros Gastos .....	4.367,32
<b>TOTAL GASTOS .....</b>	<b>82.483,92</b>
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO .....</b>	<b>7.386,32</b>

### 3.1.3. Actividades financiadas desde origen (17-10-84 al 31-12-24)

<b>Actividad</b>	<b>Euros</b>
Seminarios y Asignaturas.....	576.426,45
Departamentos de la Facultad.....	343.784,59
Proyecto TIAG.....	106.621,99
Trabajos de Investigación.....	90.269,48
Becas de Graduación.....	237.084,76
Becas de Postgrado.....	260.144,76
Ordenadores Centro de Cálculo .....	60.619,20
75.º Aniversario de la Comercial .....	29.045,23
Centenario de La Comercial.....	95.805,89
Premio "Luis Chalbaud" .....	13.738,06
Seminario europeo 1991 .....	12.378,01
Postgrado europeo .....	9.970,86
Premios Rafael Álvarez .....	80.109,77
Premios ESG.....	9.000,00
Préstamos al Honor .....	14.457,12
<b>TOTAL .....</b>	<b>1.939.456,17</b>

### 3.1.4. Donaciones recibidas en 2024

Se recibieron 10 donaciones con un importe total de 109.200 euros distribuidos así:

<b>Donación individual</b>	<b>N.º de donantes</b>	<b>Euros</b>
100.000,00	1	100.000,00
3.000,00	1	3.000,00
2.000,00	1	2.000,00
1.000,00	3	3.000,00
500,00	1	500,00
300,00	2	600,00
100,00	1	100,00
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>109.200,00</b>

### 3.1.5. Nuevas aportaciones a la Dotación Patrimonial en 2024

La Dotación Patrimonial al 31-12-24, queda estructurada como sigue:

	<b>Euros</b>	<b>%</b>
A) <b>Aportación inicial de 1984</b> .....	552.931,14	21,02
B) <b>Aportaciones posteriores:</b>		
Años 1985 a 2024 .....	1.449.209,22	55,09
C) <b>Incorporación de Excedentes:</b>		
Años 1984 a 2024 .....	628.367,30	23,89
<b>TOTAL</b> .....	<b>2.630.507,66</b>	<b>100,00</b>

Estos importes se corresponden con la suma de las aportaciones brutas recibidas en cada ejercicio, sin deducir los ajustes contables por diferencias de valoración de los activos financieros.

En las aportaciones posteriores a 1984 está incorporado el legado recibido en 2007 por testamento del fundador Manuel Alonso-Urquijo Inchaustieta y el legado recibido en 2014 por testamento del fundador Rafael Luis Álvarez Suárez.

### 3.2. Presupuesto 2025

<b>Conceptos</b>	<b>Euros</b>
<b>INGRESOS</b>	
Intereses de Deuda Pública .....	11.400,00
Intereses de Otra Renta Fija.....	36.800,00
Dividendos de Acciones.....	46.600,00
Subtotal.....	94.800,00
Donaciones .....	5.000,00
<hr/>	
TOTAL INGRESOS .....	99.800,00
<hr/>	
<b>GASTOS</b>	
Asignaturas de la Licenciatura .....	6.000,00
Seminarios de apoyo .....	12.000,00
Becas de Graduación.....	5.000,00
Departamentos de la Facultad.....	45.000,00
Gastos de Administración y Gestión.....	11.000,00
Otros Gastos .....	3.000,00
Premios Rafael Álvarez Suárez .....	8.600,00
Premio ESG.....	3.000,00
<hr/>	
TOTAL GASTOS .....	93.600,00
<hr/>	
EXCEDENTE DEL EJERCICIO .....	6.200,00
<hr/> <hr/>	

## 4. INFORME DE PROCEDIMIENTOS ACORDADOS

A los miembros del Patronato de la **Fundación Luis Bernaola**:

Muy señores nuestros:

Hemos llevado a cabo los procedimientos acordados con ustedes que se indican a continuación, en relación a los estados financieros al 31 de diciembre de 2024 de la Fundación Luis Bernaola (en adelante la Fundación), que comprenden el balance al 31 de diciembre de 2024 y el estado de ingresos y gastos correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de la Junta Rectora de la Fundación.

Nuestro encargo se ha realizado siguiendo las normas profesionales de general aceptación en España aplicables a los encargos de procedimientos acordados basadas en la norma internacional de servicios relacionados ISRS 4400, que regula la actuación del auditor en este tipo de trabajos. En un trabajo de procedimientos acordados es el lector del informe quien obtiene sus propias conclusiones a la luz de los hallazgos objetivos sobre los que se les informa, derivados de la aplicación de los procedimientos concretos definidos por ustedes, con el propósito de permitirles la evaluación de los estados financieros del ejercicio 2024. Asimismo, el destinatario del informe es responsable de la suficiencia de los procedimientos llevados a cabo para los propósitos perseguidos. En consecuencia, no asumimos responsabilidad alguna sobre la suficiencia de los procedimientos aplicados.

Conforme a lo anterior, los procedimientos aplicados han sido los siguientes

Procedimientos Generales:

1. Comprobación de la concordancia de los importes reflejados en el balance de situación y en el estado de ingresos y gastos incluidos en los estados financieros de la Fundación con sus libros y registros contables a 31 de diciembre de 2024.

Procedimientos específicos:

2. Verificación del saldo registrado en el epígrafe "Bancos, cuentas corrientes" con los extractos bancarios de las entidades financieras con las que la Fundación mantiene saldos y, en su caso, con las conciliaciones bancarias al 31 de diciembre de 2024.
3. Comprobación de la naturaleza de las inversiones financieras registradas en el epígrafe "Inversiones financieras" al 31 de diciembre de 2024, su adecuada contabilización y valoración y correcto cálculo de intereses devengados al cierre del ejercicio 2024.

4. Comprobación del movimiento de altas y bajas producidas en el epígrafe de "Inversiones financieras" durante el ejercicio 2024, verificando su adecuada contabilización con la documentación soporte de las entidades financieras con las que se han contratado las operaciones realizadas.
5. Verificación de la concordancia existente entre los saldos mantenidos con las Administraciones Públicas al 31 de diciembre de 2024 y sus posteriores cartas de pago.
6. Comprobación para una muestra de 10 partidas de ingresos y gastos del ejercicio 2024, de su adecuada contabilización mediante la revisión de su documentación justificativa.

No ha sido objeto de nuestro trabajo, de acuerdo al encargo recibido, el análisis de la situación fiscal de la Fundación ni, en consecuencia, de las partidas contabilizadas ni de la información incluida sobre este tema en las cuentas anuales.

De la aplicación de los procedimientos indicados anteriormente no se ha puesto de manifiesto asunto alguno que reseñar.

Debido a que los procedimientos descritos no constituyen ni una auditoría, ni una revisión hecha de acuerdo con las NIA-ES, no expresamos una opinión sobre la información contenida en las cuentas anuales adjuntas. Si se hubieran aplicado procedimientos adicionales, se podrían haber puesto de manifiesto otros asuntos sobre los cuales habríamos informado.

Nuestro informe de procedimientos acordados se emite a petición de la Junta Rectora de la Fundación, exclusivamente para su información y uso interno, y no podrá ser utilizado para otro propósito o ser distribuido a terceros ajenos a la Junta Rectora o a su Patronato. No asumimos ninguna responsabilidad frente a terceros distintos de los destinatarios de este informe.

En Bilbao a 29 de abril de 2025

KRESTON IBERAUDIT PV, S.L.

ROAC: 51404



Socio

D. Juan Gomeza Garamendi

ROAC: 22783

**AUDITORES**

INSTITUTO DE CENSORES JURADOS  
DE CUENTAS DE ESPAÑA

KRESTON IBERAUDIT PV, S.L.

R.O.A.C. nº 51404  
BILBAO-BIZKAIA

INSTITUTO DE CENSORES  
JURADOS DE CUENTAS  
DE ESPAÑA

KRESTON IBERAUDIT  
PV, S.L.

2024 Núm. 03/24/03405

SELLO CORPORATIVO: 30,00 EUR

Sello distintivo de otras actuaciones

## **5. PUBLICIDAD**

La Fundación Luis Bernaola cuenta con una WEB propia (fundacionbernaola.org), a través de la que se difunden sus Actividades, Historia, Patronato etc.

Las actividades para el cumplimiento de los fines para los que se creó la Fundación Luis Bernaola se pueden consultar igualmente a través del Servicio de Ayuda Universitaria de la Universidad de Deusto, especialmente dentro de Deusto Business School, en El Periódico editado por Deusto Business Alumni, y en la Memoria enviada a todos los miembros y otros colaboradores de la Fundación. Se realizan también acciones puntuales con motivo de actos en cuya organización y financiación se participa, como Conferencias, Seminarios o Coloquios Financieros.

## **6. JUSTIFICACIONES.**

La Fundación declara la inexistencia de relaciones contractuales entre nuestra Fundación y los miembros de su Patronato.

La Fundación declara que, además, durante el ejercicio económico del año 2024 no han existido alteraciones patrimoniales, actos de gravamen, disposición o transacción sobre bienes, descrito en el artículo 26 de la Ley 9/2016, de 2 de junio, de Fundaciones del País vasco.